

**Rencana Strategis  
Pengabdian Kepada Masyarakat  
2016- 2020  
UNIVERSITAS DIAN NUSWANTORO**



**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN PADA  
MASYARAKAT**

**UNIVERSITAS DIAN NUSWANTORO,  
SEMARANG, 2016**

KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS DIAN NUSWANTORO  
Nomor: 075/KEP/UDN-01/X/2016

Tentang

## RENCANA STRATEGIS PENELITIAN UNIVERSITAS DIAN NUSWANTORO

Rektor Universitas Dian Nuswantoro Semarang

- Menimbang**
- Visi dan Misi Universitas
  - Sasaran mutu Universitas Dian Nuswantoro mengenai jumlah penelitian yang dipublikasikan
  - Bahwa untuk mencapai Visi, Misi dan Sasaran Mutu tersebut perlu disusun arah kebijakan berupa Rencana Strategis Penelitian Universitas Dian Nuswantoro 2016-2021
  - Bahwa sebagai tindak lanjut, perlu diterbitkan surat keputusan pengesahannya..
- Mengingat**
- Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
  - Peraturan Pemerintah Nomor 66 Tahun 2010 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
  - Statuta Universitas Dian Nuswantoro;
  - SK Rektor No. 018/KEP/UDN-01/11/2013 tentang Rencana Jangka Panjang Penelitian Universitas Dian Nuswantoro

### MEMUTUSKAN:

- Menetapkan Pertama** :Mengesahkan Rencana Strategis Penelitian Universitas Dian Nuswantoro tahun 2016-2021
- Ketiga** Surat keputusan ini berlaku sejak ditetapkannya, dengan ketentuan segala sesuatunya akan ditinjau kembali dan diperbaiki sebagaimana mestinya apabila di kemudian hari ternyata terdapat keliruan dalam penetapan ini.

Ditetapkan di :Semarang  
Pada tanggal:27Oktober2016

Rektor,  
  
Dr. Ir. Edi Marsasongko, M.Kom



Kampus:  
Jl.Nakulal No. 5 - 11 Semarang 50131 - Tel. (024) 3517261, 3520165 Fax. (024) 3569684  
Jl.ImamBonjol No. 205 - 207 Semarang 50131-Telp.(024)3560567  
Home Page :<http://www.dinus.ac.id> E-mail:[sekretariat@dinus.ac.id](mailto:sekretariat@dinus.ac.id)

# Kata Pengantar

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Dian Nuswantoro menyusun dokumen **Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat** (Renstra PkM) sebagai acuan dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan Visi Universitas Dian Nuswantoro Semarang yaitu : **Menjadi Universitas Pilihan Utama di bidang pendidikan dan kewirausahaan.**

Pengabdian Kepada Masyarakat merupakan salah satu Tri Dharma Perguruan Tinggi. Pengabdian kepada masyarakat harus berperan dalam memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa. Selain itu, berdasarkan pasal 61 ayat 2 Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi berbunyi bahwa “perguruan tinggi wajib memiliki rencana strategis pengabdian kepada masyarakat yang merupakan bagian dari rencana strategis perguruan tinggi”.

LPPM Universitas Dian Nuswantoro menyusun dokumen **Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat** (Renstra PkM) sebagai acuan dalam meningkatkan mutu dan jumlah pengabdian kepada masyarakat. Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Dian Nuswantoro Semarang, periode Tahun 2016 s/d 2020 memiliki tema utama: **“Penerapan Ilmu Pengetahuan Teknologi, Sosial, Ekonomi dan Budaya untuk meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Melalui Kewirausahaan Bersinergi dengan Program Penelitian untuk mencapai Hilirisasi & Komersialisasi hasil-hasil penelitian & pengabdian kepada masyarakat”**.

Tema tersebut diuraikan ke dalam beberapa periode. Periode tersebut dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tahap jangka pendek lima tahun:

- 1) Para civitas akademika terlibat secara aktif dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui pengabdian kepada masyarakat bertopik kegiatan kewirausahaan.
- 2) Kegiatan pengabdian kepada masyarakat adalah merupakan implementasi hasil penelitian yang sudah diterapkan atau diimplementasikan oleh civitas akademika Universitas Dian Nuswantoro Semarang.
- 3) Penerapan atau implementasi kegiatan pengabdian kepada masyarakat

harus memberikan dampak yang bermanfaat dan berdaya guna dalam meningkatkan kegiatan kewirausahaan masyarakat.

Sedangkan tahap jangka panjang 10 tahunan, adalah sebagai berikut :

1. Kegiatan-kegiatan pengabdian kepada masyarakat memperoleh Hak Hak Atas Kekayaan Intelektual
2. Hilirisasi dan komersialisasi aktivitas-aktivitas pengabdian kepada masyarakat yang diserap oleh UMKM maupun industri skala besar.

Pada tanggal: 18 Oktober 2016

Direktur LPPM,

Prof. Vincent Didiek Wiet Aryanto, Ph.D

# DAFTAR ISI

---

	Hal
Pendahuluan	1
Landasan Pengembangan Renstra PkM	3
Analisis Situasi	5
Pengelolaan LPPM	6
Analisis SWOT	6
Kerangka Kebijakan	9
Roadmap	11
Sasaran Program Strategis	26
Pelaksanaan Renstra	28

# DAFTAR GAMBAR

---

## 4.1 Roadmap Pengabdian Kepada Masyarakat Multi Disiplin

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1. Dasar Pemikiran

Pasal 20 ayat 2 Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional menyatakan bahwa Perguruan Tinggi berkewajiban menyelenggarakan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Sebagaimana Pasal 47 ayat 1 Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi bahwa “pengabdian kepada Masyarakat didefinisikan sebagai kegiatan civitas Akademika dalam mengamalkan dan membudayakan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi untuk memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa”.

Berdasarkan pasal 61 ayat 2 Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi bahwa “perguruan tinggi wajib memiliki rencana strategis pengabdian kepada masyarakat yang merupakan bagian dari rencana strategis perguruan tinggi”.

Untuk mencapai tujuan tersebut, Universitas Dian Nuswantoro Semarang menyusun sasaran, strategi, dan kebijakan sampai dengan tahun 2020 yang dituangkan dalam Renstra pengabdian kepada masyarakat 2016-2020. Renstra ini merupakan orientasi kebijakan dan pengambilan keputusan dalam melaksanakan pengabdian kepada masyarakat di Universitas Dian Nuswantoro Semarang. Renstra ini disusun melalui analisis yang mempertimbangkan dan mengkaji serta mengacu pada Visi Universitas Dian Nuswantoro yaitu

**“Menjadi Universitas Pilihan Utama di Bidang Pendidikan dan Kewirausahaan”.**

## **1.2. Rencana Strategis Pengembangan Institusi LPPM Universitas Dian Nuswantoro Semarang**

Rencana strategis (Renstra) Pengabdian kepada Masyarakat adalah arah kebijakan dalam pengelolaan Pengabdian kepada Masyarakat institusi dalam jangka waktu tertentu. Renstra Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Dian Nuswantoro Semarang yang dibuat untuk jangka waktu lima tahun (2016-2020) sebagai dokumen formal yang mengacu pada Statuta, Rencana Strategis Universitas Dian Nuswantoro, Rencana Induk Pengembangan dan Visi-Misi LPPM Universitas Dian Nuswantoro Semarang.

Selain itu, penyusunan Renstra LPPM Universitas Dian Nuswantoro juga mengacu pada prioritas Pengembangan Ristek Nasional 2005 -2029 yang berfokus pada Energi, Pangan dan Pertanian, Kesehatan dan Obat, Transportasi, Hankam, Teknologi Informasi, Material Maju serta Sosial Humaniora.

**BAB II**  
**LANDASAN PENGEMBANGAN RENSTRA PENGABDIAN**  
**KEPADA MASYARAKAT**

**2.1. Visi dan Misi Universitas Dian Nuswantoro**

Visi Universitas Dian Nuswantoro Semarang yang akan dicapai pada Tahun 2020 adalah **“Menjadi Universitas Pilihan Utama di Bidang Pendidikan dan Kewirausahaan”**.

Sesuai dengan Visi tersebut di atas, Universitas Dian Nuswantoro menetapkan misi sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan yang berkualitas.
2. Menumbuh kembangkan kreativitas dan inovasi civitas akademika yang bermanfaat bagi masyarakat, pemerintah dan dunia usaha.

**2.2. Visi dan Misi LPPM Universitas Dian Nuswantoro**

Sesuai dengan Visi-Misi Universitas Dian Nuswantoro Semarang, LPPM Universitas Dian Nuswantoro memiliki visi sebagai berikut:

Menjadi pusat riset dan pengabdian kepada masyarakat yang unggul dan berkualitas serta berwawasan kewirausahaan secara nasional & internasional untuk kemakmuran bangsa & negara.

Adapun Misi LPPM adalah sebagai berikut:

Menyelenggarakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas pada berbagai bidang ilmu, untuk menghasilkan sumber daya manusia yang berkualitas, beriman, bertaqwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, dan berbudi luhur yang dilandasi dengan azas kebenaran, keadilan, dan kemandirian serta mengembangkan dan menciptakan IPTEK berwawasan lingkungan, berjiwa kewirausahaan dalam upaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Sesuai dengan Visi & Misi tersebut, LPPM Universitas Dian Nuswantoro menetapkan tujuannya sebagai berikut:

1. Menghasilkan ilmu pengetahuan dan teknologi baru, menghasilkan peneliti dan pemikir dalam memutakhirkan pengetahuan dan kemampuan mereka untuk memiliki daya dalam menghimpun, mentransfer, menyebarkan, menafsirkan, dan menerapkan ilmu pengetahuan dan teknologi yang telah ada bagi kemajuan dan kesejahteraan masyarakat regional, nasional & internasional.
2. Menyebarkan hasil penelitian terapan, kaji tindak serta paket teknologi tepat guna, untuk dimanfaatkan dalam kegiatan produktif dan peningkatan mutu kehidupan masyarakat regional, nasional, maupun internasional.
3. Menyelenggarakan koordinasi aktivitas penelitian dan pengabdian masyarakat berdasarkan hasil-hasil penelitian dan keunikan pada tiap-tiap program studi.
4. Menyelenggarakan koordinasi a ktivitas penelitian dan pengabdian masyarakat yang bertujuan untuk mengimpelementasikan Visi -Misi Universitas Dian Nuswantoro.
5. Melakukan monitoring dan evaluasi terhadap setiap aktivitas dan pengabdian kepada masyarakat.
6. Membantu dan mendorong tiap-tiap program studi untuk mampu melakukan kerja sama dengan institusi diluar Universitas Dian Nuswantoro baik sesama PT, Lembaga donor, lembaga pemerintah, swasta dan lembaga asing.

Selanjutnya sasaran yang akan dicapai lima tahun mendatang adalah sebagai berikut,

1. Mewujudkan perencanaan, pelaksanaan dan mengkoordinasikan kegiatan penelitian, penerapan dan pemuakhiran IPTEKS di lingkungan Universitas Dian Nuswantoro, baik dalam bentuk penelitian dan pengabdian masyarakat untuk kesejahteraan masyarakat dan meningkatkan daya saing bangsa,
2. Mengkoordinasikan sumber daya penelitian dan pengabdian, penerapan dan pengembangan IPTEKS dari berbagai Fakultas, Program Studi dan Pusat Kajian di lingkungan Universitas Dian Nuswantoro Semarang dalam melaksanakan kegiatan penelitian, pengabdian kepada masyarakat, penerapan dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, sosial, dan budaya.
3. Mengkoordinasikan kegiatan pengelolaan luaran penelitian, penerapan dan pengembangan IPTEKS dalam bentuk Publikasi, Pendaftaran Hak Kekayaan Intelektual dan Komersialisasi produk - produk penelitian, penerapan dan pengembangan IPTEKS,
4. Mengkoordinasikan kegiatan dan melakukan pembinaan pada

- Pusat-Pusat Kajian di lingkungan Universitas Dian Nuswantoro
5. Mengkoordinasikan sumber daya penelitian dan pengabdian masyarakat untuk meningkatkan kemampuan dalam melakukan kegiatan penelitian aplikasi dan pengembangan IPTEKS sehingga memiliki orientasi pada kualitas dan daya inovasi dalam mengantisipasi fenomena global dan kebutuhan ilmu pengetahuan,
  6. Mengkoordinasikan unit-unit pendukung kegiatan penelitian, implementasi, pengembangan IPTEKS dan pengabdian kepada masyarakat,
  7. Mengembangkan data base sistem informasi penelitian, pengabdian kepada Masyarakat, penerapan dan pengembangan IPTEKS di lingkungan Universitas Dian Nuswantoro Semarang.
  8. Memotivasi dan menggairahkan kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan berbagai lembaga pemerintah, BUMN, Swasta maupun LSM baik dalam negeri maupun luar negeri.

### **2.3. Analisis Situasi**

Pada tahun 2014–2015 kegiatan pengabdian kepada masyarakat telah memperoleh dana baik dari Universitas Dian Nuswantoro Semarang maupun dari Ditjen Dikti. Program pengabdian kepada masyarakat yang didanai oleh Ditjen Dikti, yaitu PkM program Ipteks Bagi Masyarakat, Ipteks Bagi Kewirausahaan, Ipteks Bagi Produk Ekspor, Ipteks Bagi Inovasi Kreativitas Kampus, Hibah HI-LINK, Ipteks Bagi Wilayah, Ipteks Bagi Wilayah Antara PT-CS/ PT-PEMDA-CSR, KKN Pembelajaran Pemberdayaan Masyarakat. Adapun pendanaan internal yaitu PPM reguler.

Pada tahun 2014-15, Sebaran skim pengabdian kepada masyarakat yang didanai dari Kemenristek Dikti sebagaimana di tabel berikut:

**Tabel 1. Perolehan Hibah Kemenristek Dikti**

No	Nama Skim	Th. 2014	Th.2015	Th. 2016
1	Ipteks bagi masyarakat	1	1	8
2	Ipteks bagi kewirausahaan	0	0	0
3	Ipteks bagi produk ekspor	0	0	0
4	Ipteks bagi Inovasi kreativitas kampus	0	0	0
5	Hibah HI-LINK	0	0	0
6	Ipteks bagi wilayah	0	0	0
7	Ipteks bagi wilayah antara PT-CSR, PT-Pemda-CSR	0	0	0
8	KKN Pemberdayaan masyarakat	0	0	0

## 2.4. Pengelolaan LPPM

Pengelolaan pengabdian kepada masyarakat dilakukan melalui: (1) pengelolaan proposal baik untuk pemerolehan dana dari pihak eksternal maupun dari internal, (2) penetapan pemenang dana hibah penelitian kepada masyarakat, (3) pelaksanaan monitoring dan evaluasi terhadap PPM, dan keterlaksanaan pengabdian, dan 4) pengelolaan keuangan baik mekanisme pencairan maupun pelaporan.

**Tabel. 2 Pengelolaan PPM**

No	Parameter	Ketersediaan Standar Operasional Prosedur (SOP)	
		Ada	Tidak
1	Rekrutmen reviewer internal		
2	Keterlibatan reviewer eksternal dalam seleksi proposal PkM		
3	Desk evaluasi proposal		
4	Penetapan pemenang		
5	Kontrak pengabdian		
6	Monev lapangan internal		
7	Seminar hasil PkM internal		
8	Tindak lanjut hasil PkM		
9	Kegiatan pelatihan		
10	Sistem <i>reward</i>		

## 2.5. Analisis SWOT

Program strategis LPPM untuk masa depan disusun berdasarkan hasil analisis SWOT. Hasil analisis tersebut sebagai berikut.

### 2.5.1. Kekuatan-kekuatan (*Strengths*)

Sesuai dengan hasil analisis SWOT, kekuatan LPPM Universitas Dian Nuswantoro sebagai berikut:

1. Civitas akademika Universitas Dian Nuswantoro memiliki komitmen yang tinggi untuk melakukan pengabdian kepada masyarakat.
2. Meningkatnya kuantitas dosen yang berkualitas untuk melaksanakan PkM.
3. Terjalannya LPPM dengan empat desa binaan di Krobokan, Kebon Indah dll

4. Meningkatnya semangat para dosen untuk mengusulkan berbagai program pengabdian kepada masyarakat.
5. Sarana dan prasarana penelitian & pengabdian kepada masyarakat (PkM) yang baik.
6. Terjalannya kemitraan dalam pelaksanaan PkM baik dengan desa binaan, instansi swasta maupun pemerintah.
7. Memiliki disiplin ilmu yang bervariasi, baik IT, Teknik, Ekonomi dan bisnis, kesehatan, kepariwisataan, bahasa dan sosial humaniora sehingga berkontribusi pada penyelesaian berbagai masalah melalui berbagai skim pengabdian.

### **2.5.2.Kelemahan -kelemahan (*Weaknesses*)**

Sesuai dengan hasil analisis SWOT, kelemahan LPPM Universitas Dian Nuswantoro sebagai berikut:

1. Keberminatan para dosen untuk melakukan PkM dosen belum merata.
2. Pengabdian kepada masyarakat belum terarah secara sistematis.
3. Serapan pendanaan eksternal relatif belum signifikan jumlahnya.
4. Rendahnya keterkaitan antara program penelitian dengan pengabdian kepada masyarakat dan pendidikan maupun pengajaran.
5. Publikasi hasil-hasil kegiatan pengabdian dan penerapan teknologi tepat guna masih relatif belum memadai.

### **2.5.3. Peluang-peluang (*Opportunities*)**

Sesuai dengan hasil analisis SWOT, peluang LPPM Universitas Dian Nuswantoro sebagai berikut:

1. Kuantitas skim PkM dan ketersediaan dana dari Kemenristek Dikti memacu motivasi para dosen untuk mengusulkan program PkM melalui Kemenristek Dikti.
2. Adanya tuntutan pelaksanaan PkM setiap dosen dalam rangka Kenaikan kepangkatan atau jabatan fungsional akademik.
3. Tersedianya kerjasama PkM dengan dana dari eksternal.
4. Adanya komitmen pemerintah untuk terus meningkatkan kualitas dan kuantitas PkM.
5. Tersedianya dana-dana dari donor asing yang belum dimanfaatkan para dosen

#### **2.5.4. Tantangan-tantangan (Threats)**

Sesuai dengan hasil analisis SWOT, tantangan-tantangan bagi LPPM Universitas Dian Nuswantoro sebagai berikut:

1. Ketatnya kompetisi dalam mendapatkan dana PkM dari eksternal.
2. Perguruan Tinggi lain yang menawarkan program-program yang sama.
3. Tuntutan masyarakat yang semakin tinggi pada program PkM
4. Belum maksimalnya tingkat kepercayaan *stakeholders* terhadap PkM yang dilaksanakan.
5. Belum tersedianya jurnal internal yang menampung hasil-hasil PkM.



### **BAB III**

## **KERANGKA KEBIJAKAN DAN ROADMAP (RENSTRA PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT)**

#### **3.1. Tujuan dan Sasasaran Pelaksanaan**

Berdasarkan hasil evaluasi diri (analisis SWOT) dan visi Universitas Dian Nuswantoro Semarang untuk menyelenggarakan Tridharma Perguruan Tinggi yang Bersinergi dengan Kegiatan Wirausaha Berbasis Bidang Ilmu, bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat, Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Dian Nuswantoro Semarang untuk Periode Tahun 2016 s/d 2020 memiliki tema utama sebagai berikut :

**“Penerapan Ilmu Pengetahuan Teknologi, Sosial, Ekonomi dan Budaya untuk meningkatkan Keberdayaan dan Kesejahteraan Masyarakat Melalui Kewirausahaan”.**

Dalam rangka peningkatan kesejahteraan masyarakat tersebut, UDINUS (Universitas Dian Nuswantoro) Semarang, memperinci tema utama pengembangan kegiatan pengabdian kepada masyarakat melalui beberapa tahapan di bawah ini:

Tahap jangka pendek lima tahun:

- 1) Para civitas akademika terlibat secara aktif dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui pengabdian kepada masyarakat dengan topik kegiatan kewirausahaan.
- 2) Kegiatan pengabdian kepada masyarakat merupakan implementasi berbagai hasil penelitian yang telah dilaksanakan oleh civitas akademika.
- 3) Pelaksanakan kegiatan pengabdian pada masyarakat harus memberikan dampak keberdayagunaan, kemanfaatan dan kesejahteraan dalam meningkatkan kegiatan kewirausahaan masyarakat.

Tahap jangka panjang sepuluh tahun mendatang :

- 1) Hasil kegiatan pengabdian pada masyarakat dapat dijadikan program merealisasikan hilirisasi dan komersialisasi melalui HKI sehingga bermanfaat baik untuk masyarakat desa binaan atau universitas.

- 2) Kegiatan pengabdian pada masyarakat mendapatkan pendanaan baik dari universitas, swasta, maupun pemerintah.

Lokasi UDINUS yang strategis ditengah kota dekat dengan *center business district* dengan demikian memberikan peluang bagi kampus untuk bekerjasama dengan industri dan pemerintah dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat terutama para Wirausahawan UMKM melalui kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas.

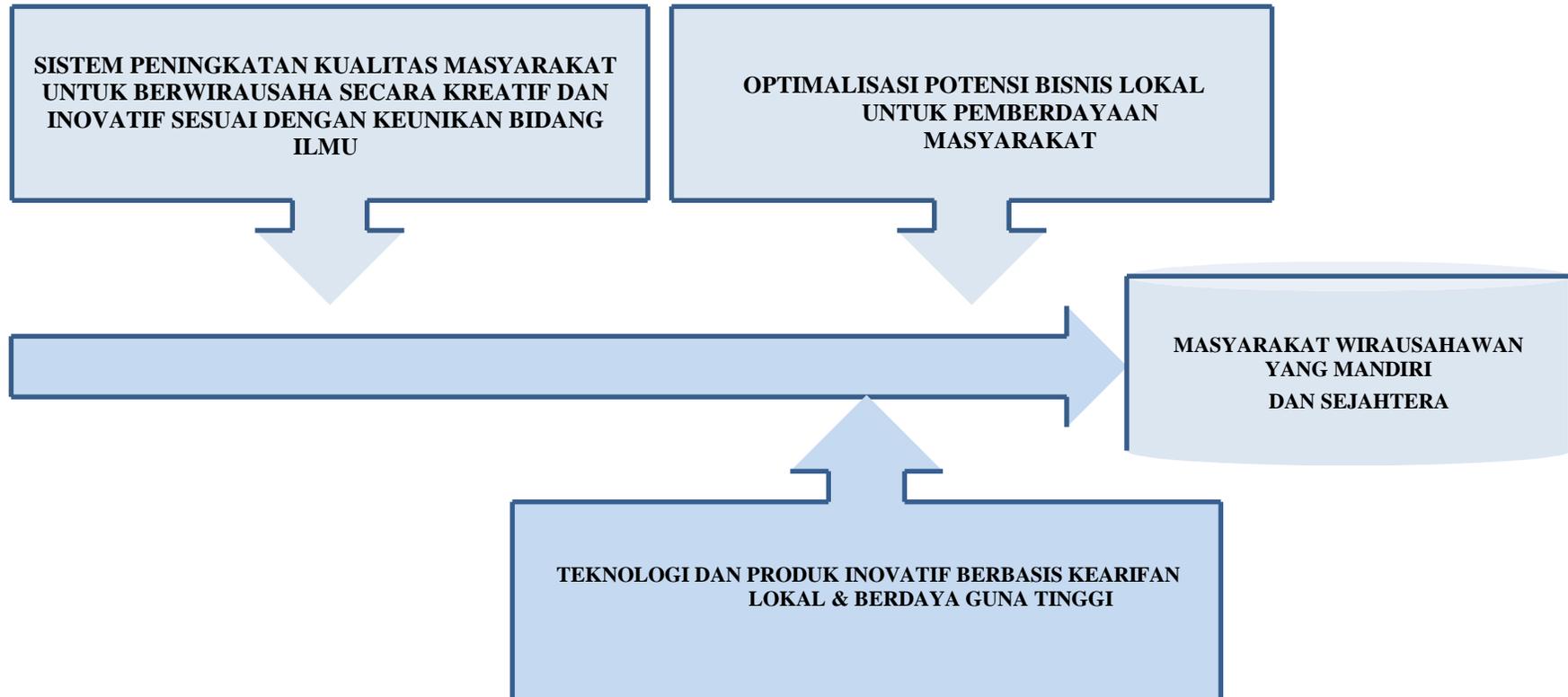
Selain dukungan lokasi, Kemenristek DIKTI sebagai regulator pendidikan tinggi di Indonesia selalu mengembangkan program-program hibah pengabdian kepada masyarakat yang dapat diakses oleh segenap perguruan tinggi di tanah air. Kebijakan ini menjadi peluang bagi segenap civitas akademika di lingkungan UDINUS Semarang untuk berkompetisi memenangkan hibah pengabdian kepada masyarakat.

### **3.2. Program Strategis dan Kebijakan Institusi**

Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Dian Nuswantoro memiliki orientasi untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui kegiatan wirausaha. Adapun fokus pengembangan pengabdian kepada masyarakat unggulan untuk pemecahan berbagai masalah masyarakat tertuang dalam empat metode yaitu:

1. Sistem peningkatan kualitas masyarakat untuk berwirausaha secara kreatif dan Inovatif.
2. Optimalisasi potensi bisnis lokal untuk pemberdayaan masyarakat
3. Teknologi dan produk inovatif berbasis kearifan lokal dan berdaya guna tinggi.

## ROADMAP PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT MULTI DISIPLIN



## RENTANG KENDALI WAKTU (2016-2020)

## **BAB IV**

### **SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA**

Program strategis Pengabdian Kepada Masyarakat di lingkungan Universitas Dian Nuswantoro Semarang memiliki tema meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui kegiatan kewirausahaan. Berikut adalah jabaran tema menjadi beberapa tahapan pengabdian:

#### Tahap 2016:

Pada tahapan ini, pengabdian kepada masyarakat difokuskan pada pemetaan motivasi masyarakat untuk berwirausaha dan pemberdayaan masyarakat untuk wirausaha. Indikator kinerja pada tahun 2016 adalah laporan PkM dan publikasi artikel jurnal.

#### Tahap 2017 - 2018

Pada fase ini, pengabdian kepada masyarakat difokuskan pada optimalisasi potensi daerah yang dapat digunakan untuk menciptakan kemandirian ekonomi.. Kinerja pada tahun 2017-2018 diukur dari laporan PkM dan publikasi artikel jurnal serta HKI.

#### Tahap 2019-2020:

Pada periode ini, pengabdian kepada masyarakat difokuskan pada pendampingan implementasi teknologi dan hasil riset untuk optimalisasi kegiatan kewirausahaan masyarakat. Indikator kinerja pada tahun 2019-2020 adalah laporan PkM dan publikasi artikel jurnal serta HKI.

**Tabel 4.2: Tahapan Program Pengabdian kepada Masyarakat**

Tema Payung	Tema	Target 2020	Tahapan Pengabdian					Indikator Kinerja
			2016	2017	2018	2019	2020	
Pengabdian kepada Masyarakat berbasis pengembangan kewirausahaan Dan peningkatan kesejahteraan masyarakat	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sistem peningkatan kualitas masyarakat untuk berwirausaha secara kreatif dan inovatif</li> <li>2. Optimalisasi potensi bisnis lokal untuk pemberdayaan masyarakat.</li> <li>3. Teknologi dan produk inovatif berbasis lokal dan berdaya guna tinggi.</li> </ol>	Terjadi peningkatan jumlah wirausahawan	Pemetaan motivasi masyarakat untuk berwirausaha dan pemberdayaan masyarakat untuk wirausaha.	Optimalisasi potensi daerah yang dapat digunakan untuk menciptakan kemandirian ekonomi.	Optimalisasi potensi daerah yang dapat digunakan untuk menciptakan kemandirian ekonomi.	Pendampingan implementasi teknologi dan hasil riset untuk optimalisasi kegiatan wirausaha masyarakat.	Pendampingan implementasi teknologi dan hasil riset untuk optimalisasi kegiatan wirausaha masyarakat.	Laporan PPM dan artikel jurnal & HKI

## **BAB V**

### **PELAKSANAAN RENSTRA PENELITIAN UNIT KERJA**

Pelaksanaan Renstra Pengabdian kepada Masyarakat diharapkan mendapatkan pendanaan baik hibah pengabdian kepada masyarakat dari swasta, pemerintah, kerja sama luar negeri. Oleh karena itu, Sumber pembiayaan diarahkan melalui tiga skema yaitu: 1) Pembiayaan internal yang diarahkan bagi para civitas akademika yang belum mendapatkan akses sumber dana eksternal, 2) Sumber pembiayaan berupa hibah dari Kemenristek Dikti melalui berbagai skim pengabdian kepada masyarakat., 3) Sumber pembiayaan dari para sponsor melalui kegiatan kerjasama dalam pelaksanaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat. 4. Memanfaatkan peluang hibah dari donor asing.

Pelaksanaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat civitas akademika di Universitas Dian Nuswantoro periode 2016-2020 dijabarkan pada tabel berikut ini:

**Tabel 7: Besar Pendanaan Setiap Program Pengabdian Universitas Dian Nuswantoro Periode 2016-2020**

No	Skim	2016	2017	2018	2019	2020
1	Pelatihan	Rp 85.500.000	Rp 86.050.000	Rp 86.655.000	Rp 87.320.500	Rp 100.052.550
2	Pendampingan	Rp 85.500.000	Rp 86.050.000	Rp 86.655.000	Rp 87.320.500	Rp 100.052.550

Adapun rencana perolehan pendanaan eksternal (hibah dikti) sebagaimana diuraikan dalam tabel berikut:

No	Skim	2016	2017	2018	2019	2020
1	IPTEKS Bagi Masyarakat	8	10	12	14	19
2	IPTEKS bagi Kewirausahaan	0	1	2	3	4
3	Ipteks bagi produk ekspor	0	1	2	2	2

## **BAB V**

### **PENUTUP**

Puji syukur kami ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa. Rencana Strategis Program Pengabdian kepada Masyarakat di Universitas Dian Nuswantoro telah berhasil disusun sesuai dengan panduan pedoman penyusunan rencana strategis. Sebagai harapan renstra ini dapat dijadikan panduan dan pedoman dalam menjalankan semua program pengabdian kepada masyarakat di Universitas Dian Nuswantoro. Karena itu, kami berharap bahwa segenap civitas akademika mendukung tema ini sehingga tercipta pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas dan bermanfaat untuk meningkatkan taraf hidup masyarakat.

Untuk menjaga keberlanjutan perbaikan mutu (*continous quality improvement*), pengabdian masyarakat, kami senantiasa mengevaluasi dan mereview implementasi pelaksanaan program. Oleh sebab itu, bilamana Renstra, berdasarkan analisis strategis, membutuhkan penyesuaian maka tim akan membahas dan melakukan penyesuaian (*re-aligning actions*) agar sesuai dengan permasalahan dan tantangan yang dihadapi. Demikian renstra ini disusun semoga bermanfaat untuk peningkatan mutu dan kemajuan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan Universitas Dian Nuswantoro Semarang.

## **Tim Penyusun Renstra Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Dian Nuswantoro:**

Pengarah (Rektor) : Prof.Dr. Ir. Edi Noersasongko, M.Kom.

Penanggungjawab (Direktur LPPM)

Prof. Vincent Didiek Wiet Aryanto, Ph.D

Anggota Tim :

Karis Widyatmoko, S.Kom., M.Kom (LPPM)

Juli Ratnawati, SE, M.Si. Ak (LPPM)

Ferry Agustina, S.Kom, M.Kom (Fakultas Ilmu Komputer)

Dr. Yohan Wismantoro (Fakultas Ekonomi dan Bisnis)

